



FD-115

M.Com. 3rd Semester
Examination, Dec.-Jan., 2021-22

Paper - V

Accounting for Managerial Decisions

Time : Three Hours] [*Maximum Marks* : 80

नोट : सभी प्रश्नों के उत्तर दीजिए। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

Note : Answer **all** questions. All questions carry equal marks.

इकाई / Unit-I

1. एक कम्पनी का बजट 150000 इकाइयों के उत्पादन का है। प्रति इकाई परिवर्तनशील लागत ₹ 14 और स्थिर लागत ₹ 2 प्रति इकाई है। कम्पनी विक्रय मूल्य इस प्रकार निर्धारित करती है कि लागत पर 15% लाभ मिल सके।

(a) उत्पादन सीमा स्तर बिन्दु कितना है?

(2)

- (b) लाभ मात्रा अनुपात क्या है ?
- (c) यदि कम्पनी विक्रय मूल्य को 5% से कम करती है, तो संशोधित विक्रय मूल्य उत्पादन सीमा स्तर बिन्दु और लाभ मात्रा अनुपात को किस प्रकार प्रभावित करेगा ?
- (d) यदि बजट से 10% अधिक लाभ की इच्छा हो, तो घटे मूल्य पर विक्रय कितना होना चाहिए ?

A Company budgets for production of 150000 units. The Variable cost per unit is ₹ 14 and Fixed cost is ₹ 2 per unit. The company fixes its selling price to fetch a profit of 15% on cost.

- (a) What is break-even-point ?
- (b) What is Profit Volume Ratio ?
- (c) If Company reduces its selling price by 5% how does the revised selling price affect B.E.P and P/V Ratio ?
- (d) If profit increase of 10% is desired more than budget, what should be the sales at reduced price ?

अथवा / OR

(3)

मेसर्स भारत फर्नीचर अपने उत्पादों में से एक को बंद करने और दूसरे से प्रतिस्थापन करने पर विचार कर रहे हैं। वर्तमान लागत तथा उत्पादन समंक नीचे दिए गए हैं :

उत्पाद	मूल्य (₹)	परिवर्तनशील लागत (प्रति इकाई)	विक्रय का प्रतिशत (%)
कुर्सी	60	40	30
बेन्च	100	60	20
मेज	200	120	50

विचाराधीन परिवर्तन बेन्च को बन्द करके बुक-शेल्फ बनाने का है। यदि इस परिवर्तन को लागू किया जाता है, तो फर्म के लागत एवं उत्पादन के संबंध में निम्न पुर्वानुमान है :

उत्पाद	मूल्य ₹	परिवर्तनशील लागत (प्रति इकाई)	विक्रय का प्रतिशत (%)
कुर्सी	60	40	50
बुक-शेल्फ	160	60	10
मेज	200	120	40

वर्तमान एवं अनुमानित स्थिर व्यय एवं बिक्री है :

	वर्तमान (₹)	अनुमानित (₹)
विक्रय	25,00,000	26,00,000
स्थिर व्यय	7,50,000	7,50,000

क्या प्रस्ताव को स्वीकार कर लेना चाहिए?

(4)

M/s. Bharat Furniture is thinking to drop one item from its product lines and to replace it with another. Below are given its present cost and output data :

Product	Price ₹	Variable Cost (per unit)	Percentage of Sales (%)
Chair	60	40	30
Bench	100	60	20
Table	200	120	50

The change under consideration is dropping the Bench and introducing book-shelf. If this change is made, the Firm forecasts the following cost and output data :

Product	Price ₹	Variable Cost (per unit)	Percentage of Sales (%)
Chair	60	40	50
Book-shelf	160	60	10
Table	200	120	40

Total fixed cost and sales for the present and forecasts are :

	Present (₹)	Forecast (₹)
Sales	25,00,000	26,00,000
Fixed Costs	7,50,000	7,50,000

Should the proposal be accepted ?

(5)

इकाई / Unit-II

2. वित्तीय विश्लेषण की विभिन्न विधियाँ कौन-कौन सी हैं? किन्हीं दो को समझाइए।

What are the different techniques of Financial Analysis? Explain any two of them.

अथवा / OR

निम्न विवरण से (a) सकल लाभ अनुपात (b) शुद्ध लाभ अनुपात (c) संचालन अनुपात तथा (d) कुल साधन पर प्रत्याय ज्ञात कीजिए :

	2019-20 (₹)	2020-21 (₹)
विक्रय	8,00,000	10,00,000
(-) बिक्री लागत	5,60,000	6,00,000
सकल लाभ	2,40,000	4,00,000
(-) संचालन व्यय	40,000	60,000
संचालन आय	2,00,000	3,40,000
(+) गैर-संचालन आय	10,000	12,000
	2,10,000	3,52,000
(-) गैर-संचालन व्यय	8,000	9,000
शुद्ध लाभ	2,02,000	3,43,000
कुल संपत्तियाँ	40,40,000	51,45,000

(6)

From the following particulars, calculate :

- (a) Gross profit ratio (b) Net profit ratio
(c) Operating ratio (d) Return on total resources

	2019-20 (₹)	2020-21 (₹)
Sales	8,00,000	10,00,000
(-) Cost of Sales	5,60,000	6,00,000
Gross Profit	2,40,000	4,00,000
(-) Operating Expenses	40,000	60,000
Operating Income	2,00,000	3,40,000
(+) Non operating income	10,000	12,000
	2,10,000	3,52,000
(-) Non operating expenses	8,000	9,000
Net Profit	2,02,000	3,43,000
Total Assets	40,40,000	51,45,000

(7)

इकाई / Unit-III

3. निम्न चिट्ठों से फण्ड के साधन एवं प्रयोग विवरण तथा कार्यशील पूँजी परिवर्तन विवरण तैयार कीजिए :

दायित्व	31 मार्च		सम्पत्ति	31 मार्च	
	2020 (₹)	2021 (₹)		2020 (₹)	2021 (₹)
अंश पूँजी	50,000	1,00,000	ख्याति	15,000	25,000
ऋणपत्र	-	25,000	प्लॉट	18,000	96,000
लाभ हानि ले	15,000	25,000	स्टॉक	40,000	35,000
प्रस्तावित लाभांश	5,000	6,000	देनदार	15,000	32,500
विविध लेनदार	20,000	30,000	रोकड़	8,000	9,000
अदत्त व्यय	5,000	3,500	प्रारंभिक व्यय	4,000	2,500
अधिविकर्ष	5,000	10,500			
	1,00,000	2,00,000		1,00,000	2,00,000

वर्ष में ₹ 25,000 के अंश एवं ₹ 25,000 के ऋणपत्र निर्गमित करके एक व्यापार खरीदा गया। वर्ष में ₹ 6,000 के हास का प्रावधान किया गया। एक मशीन को ₹ 1,500 में बेचा गया, इसका अपलिखित मूल्य ₹ 1,000 था। खरीदे गए व्यापार में निम्न सम्पत्तियाँ एवं दायित्व थे :

मशीन ₹ 20,000, स्टॉक ₹ 5,000, देनदार ₹ 15,000, लेनदार ₹ 5,000

(8)

From the following Balance Sheets prepare sources and application of fund statement and working capital changes statement :

Liabilities	31st March		Assets	31st March	
	2020 (₹)	2021 (₹)		2020 (₹)	2021 (₹)
Share capital	50,000	1,00,000	Goodwill	15,000	25,000
Debentures	–	25,000	Plant	18,000	96,000
Profit & Loss A/c	15,000	25,000	Stock	40,000	35,000
Proposed Dividend	5,000	6,000	Debtors	15,000	32,500
Sundry Creditors	20,000	30,000	Cash	8,000	9,000
Outstanding Expenses	5,000	3,500	Preliminary Expenses	4,000	2,500
Overdraft	5,000	10,500			
	1,00,000	2,00,000		1,00,000	2,00,000

A business was purchased during the year by issue of Shares ₹ 25,000 and Debentures of ₹ 25,000. Depreciation ₹ 6,000 has been provided in the year. A Machine has been sold for ₹ 1,500; its written down value being

(9)

₹ 1,000. The business purchased had the following assets and liabilities :

Machine ₹ 20,000, Stock ₹ 5,000, Debtors ₹ 15,000, Creditors ₹ 5,000

अथवा / OR

AS-3 के अनुसार रोकड़ बहाव विवरण की प्रस्तुतीकरण की कौन-कौन सी विधियाँ हैं ? प्रत्यक्ष विधि का वर्णन कीजिए।

What are the various methods of presenting Cash flow statement as per AS-3 ? Discuss direct method.

इकाई / Unit-IV

4. लक्ष्य लागतांकन क्या है ? लक्ष्य लागतांकन से संबंधित कार्य तरीकों के विभिन्न चरणों का वर्णन कीजिए।

What is Target Costing ? Discuss the different phases of methodology in respect of Target costing.

अथवा / OR

(10)

उपयोगिता-शृंखला विश्लेषण क्या है ? इसके विभिन्न तत्व कौन-कौन से हैं ? एक निर्माणी कम्पनी के लिए इसके महत्व का वर्णन कीजिए।

What is Value Chain Analysis ? What are its various elements ? Discuss the importance to manufacturing company.

इकाई / Unit-V

5. 'प्रबंध हेतु रिपोर्ट' से आप क्या समझते हैं ? संचालक मण्डल को रिपोर्ट तैयार करते समय आप जिन तथ्यों को ध्यान में रखेंगे, उनका संक्षिप्त वर्णन कीजिए।

What do you understand by the term 'Reporting to Management' ? Discuss briefly the matters that you would deal with while reporting to Board of Directors.

अथवा / OR

विशेष रिपोर्ट क्या है ? यह कैसे तैयार की जाती है ? प्रबंधकीय निश्चयीकरण में इस प्रकार की रिपोर्ट के महत्व का वर्णन कीजिए।

(11)

What is Special Report ? How is it prepared ?
Discuss the significance of such report in
Management decisions.
