

Roll No. ....

**DD-2063**

**M. Com. (Previous) EXAMINATION, 2020**

**(Compulsory)**

Paper Third

ACCOUNTING FOR MANAGERIAL DECISIONS

*Time : Three Hours*

*Maximum Marks : 100*

**नोट :** सभी पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए। प्रत्येक इकाई से एक प्रश्न करना अनिवार्य है। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

Attempt all the *five* questions. *One* question from each Unit is compulsory. All questions carry equal marks.

**इकाई—1**

**(UNIT—1)**

1. प्रबंधकीय लेखाविधि की प्रकृति एवं क्षेत्र का वर्णन कीजिए तथा इसका वित्तीय लेखांकन से अन्तर बताइए।

Discuss the nature and scope of Management Accounting and distinguish it from Financial Accounting.

**(A-8) P. T. O.**

[ 2 ]

**DD-2063**

अथवा

(Or)

XYZ लि. के 2018-19 वर्ष के संचालन परिणाम निम्न प्रकार हैं :

	₹
विक्रय	40,00,000
घटाया : परिवर्तनशील लागत	25,00,000
अंशदान	15,00,000
घटाया : स्थिर लागत	10,00,000
शुद्ध लाभ	5,00,000

कम्पनी के तीन विभागों के निष्पादन से संबंधित अतिरिक्त सूचनाएँ निम्न प्रकार हैं :

विभाग

	A (₹)	B (₹)	C (₹)
विक्रय	18,00,000	15,00,000	7,00,000
परिवर्तनशील लागत	12,00,000	10,00,000	3,00,000
प्रत्यक्ष स्थिर लागत	3,00,000	3,00,000	2,00,000

आप निष्पादन मूल्यांकन प्रतिवेदन तैयार कीजिए तथा तीन विभागों की सापेक्ष लाभदायकता के आधार पर कोटि निर्धारित कीजिए।

**(A-8)**

[ 3 ]

DD-2063

The operating results of XYZ Ltd. for the year 2018-19 are as follows :

	₹
Sales	40,00,000
Less : Variable Cost	25,00,000
Contribution	15,00,000
Less : Fixed Cost	10,00,000
Net Profit	5,00,000

The additional informations relating to performance of three departments of the company are as follows :

Departments

	A (₹)	B (₹)	C (₹)
Sales	18,00,000	15,00,000	7,00,000
Variable Cost	12,00,000	10,00,000	3,00,000
Direct Fixed Costs	3,00,000	3,00,000	2,00,000

You are required to prepare performance evaluation report and rank the three departments on the basis of relative profitability.

**इकाई—2**

**(UNIT—2)**

2. बजटरी नियंत्रण क्या है ? यह किस प्रकार प्रबंधकीय नियंत्रण में एक यंत्र की तरह कार्य करता है ?

What is Budgetary Control ? How does it operate as a tool of managerial control ?

(A-8) P. T. O.

[ 4 ]

DD-2063

अथवा

(Or)

एक निर्माणी संस्थान जिसने प्रमाप लागत विधि अपनाई हुई है, निम्नलिखित सूचनाएँ प्रदान करता है :

<b>मानक :</b>	
80 किलोग्राम निर्मित माल के लिए सामग्री	100 kg
सामग्री का मूल्य	₹ 1.20 per kg
<b>वास्तविक :</b>	
उत्पादन	240000 kg
सामग्री प्रयुक्त	315000 kg
सामग्री की लागत	₹ 3,46,500

ज्ञात कीजिए :

- सामग्री उपयोग विचरण
- सामग्री मूल्य विचरण
- सामग्री लागत विचरण

A manufacturing concern which has adopted standard costing furnishes the following information :

<b>Standard :</b>	
Material for 80 kg finished products	100 kg
Price of Materials	₹ 1.20 per kg
<b>Actual :</b>	
Output	240000 kg
Material used	315000 kg
Cost of materials	₹ 3,46,500

Calculate :

- Material usage variance
- Material price variance
- Material cost variance

(A-8)

[ 5 ]

DD-2063

**इकाई—3**  
**(UNIT—3)**

3. निम्नलिखित समकों से आपको गणना करनी है :

- (अ) लाभ/मात्रा अनुपात  
(ब) लाभ/मात्रा अनुपात की सहायता से सम-विच्छेद बिन्दु  
(स) ₹ 4,00,000 का लाभ अर्जित करने के लिए बिक्री की राशि

	₹
स्थायी लागत	80,000
परिवर्तनशील लागत प्रति इकाई :	
प्रत्यक्ष सामग्री	5
प्रत्यक्ष श्रम	2
प्रत्यक्ष उपरिव्यय	प्रत्यक्ष श्रम का 100%
विक्रय मूल्य प्रति इकाई	12

From the following data you are required to calculate :

- (a) P/V Ratio  
(b) Break-even point with the help of P/V ratio  
(c) Sales amount required to earn a profit of ₹ 4,00,000

	₹
Fixed Cost	80,000
V. C. per unit :	
Direct Material	5
Direct Labour	2
Direct Overhead	100% of Direct Labour
Selling price per unit	12

(A-8) P. T. O.

[ 6 ]

DD-2063

**अथवा**  
**(Or)**

‘बनाओ या खरीदो’ निर्णय में सीमांत लागत की क्या भूमिका है ? इस निर्णय को प्रभावित करने वाले अन्य कारकों की विवेचना भी कीजिए।

What is the role of marginal costing in the decision of ‘Make or Buy’ ? Discuss the other factors also which affect this decision.

**इकाई—4**

**(UNIT—4)**

4. रोकड़ प्रवाह विवरण क्या है ? इसे कैसे तैयार किया जाता है ?

What is Cash Flow Statement ? How is it prepared ?

**अथवा**

**(Or)**

एक कम्पनी ने निम्नलिखित समायोजनाओं के पश्चात् वर्ष 2018-19 में ₹ 3,90,000 का लाभ अर्जित किया :

		₹
(i)	वर्ष का ास	1,43,000
(ii)	प्रारम्भिक व्यय अपलिखित किया	13,000
(iii)	ख्याति अपलिखित की	19,500
(iv)	स्थायी सम्पत्तियों की बिक्री पर लाभ	2,600
(v)	प्राप्त लाभांश	2,080
(vi)	दीर्घकालीन विनियोग के विक्रय पर हानि	6,500

संचालन कोष की गणना कीजिए।

(A-8)

A company earned a profit of ₹ 3,90,000 during the year 2018-19 after adjusting the following :

		₹
(i)	Depreciation for the year	1,43,000
(ii)	Preliminary Exp. written-off	13,000
(iii)	Goodwill written-off	19,500
(iv)	Profit on Sale of fixed assets	2,600
(v)	Dividend Received	2,080
(vi)	Loss on sale of long-term investment	6,500

Calculate funds from operations.

**इकाई—5**

**(UNIT—5)**

5. क्रिया आधारित लागत अंकन क्या है ? इसके लाभ और सीमाएँ क्या हैं ?

What is Activity Based Costing ? What are its advantages and limitations ?

**अथवा**

*(Or)*

प्रबंधकीय प्रतिवेदनों से आप क्या समझते हैं ? प्रबंध के विभिन्न स्तरों को कौन-कौन से प्रतिवेदन प्रस्तुत किए जाते हैं ?

What do you understand by Reporting to Management ? Which reports are submitted to various levels of management ?