

Roll No.

ED–2063

M. Com. (Previous) EXAMINATION, 2021

(Compulsory)

Paper Third

ACCOUNTING FOR MANAGERIAL DECISIONS

Time : Three Hours

Maximum Marks : 100

नोट : सभी पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए। प्रत्येक इकाई से एक प्रश्न करना अनिवार्य है। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

Attempt all the *five* questions. *One* question from each Unit is compulsory. All questions carry equal marks.

इकाई—1

(UNIT—1)

1. प्रबंधकीय लेखाविधि की परिभाषा दीजिए। यह वित्तीय तथा लागत लेखाविधि से किस प्रकार भिन्न है ? व्यापार प्रबंध में प्रबंधकीय लेखाविधि से उपयोगिता समझाइए।

Define Management Accounting. How does it differ from financial and cost Accounting ? Explain the utility of management accounting in Business Management ?

P. T. O.

अथवा

(Or)

उत्तरदायित्व लेखांकन से आप क्या समझते हैं ? उत्तरदायित्व केन्द्रों के उद्देश्यों एवं निर्धारक तत्त्वों की विवेचना कीजिए।

What do you mean by Responsibility Accounting ?
Discuss the objectives and determinants of responsibility centres.

इकाई—2

(UNIT—2)

2. बजट तथा बजटरी नियंत्रण से आप क्या समझते हैं ? बजटरी नियंत्रण के लाभ एवं दोषों को बताइए।

What do you mean by Budget and Budgetary Control ?
Discuss the advantages and disadvantages of Budgetary control ?

अथवा

(Or)

एक निर्माणी संस्था में उत्पादन क्षमता 20000 इकाइयाँ प्रतिवर्ष हैं। एक अवधि के लिए 10000 इकाइयों के उत्पादन पर बजटेड व्यय नीचे दिए गए हैं :

विवरण	प्रति इकाई (₹)
सामग्री	40
मजदूरी (50% परिवर्तनशील)	20
निर्माणी व्यय (40% स्थिर)	10
प्रशासनिक व्यय (स्थिर पूर्णतः)	05
विक्रय एवं वितरण व्यय (60% स्थिर)	05

कुल लागत	80
लाभ	20
विक्रय मूल्य	100

कार्य के 70% व 100% स्तर को दर्शाने हेतु एक लचीला बजट तैयार कीजिए। यह अनुमान है कि वर्तमान प्रति इकाई विक्रय मूल्य कार्य के 60% तक समान रहेगा। उसके बाद कार्य स्तर के 90% तक उसमें 5% की कमी होने की आशा है। 90% के ऊपर मात्रा में प्रत्येक 5% की वृद्धि पर मूल्य में $2\frac{1}{2}$ % की कमी होने की आशा है।

A manufacturing concern has the production capacity of 20000 units per annum. The expenses Budgeted for 10000 units for a period are listed a head :

Particulars	Per Unit (₹)
Materials	40
Wages (50% variable)	20
Manufacturing expenses (40% fixed)	10
Administrative expenses (all fixed)	05
Selling and distribution expenses (60% fixed)	05
Total Cost	80
Profit	20
Selling Price	100

Prepare a flexible budget to show 70% and 100% levels of activity. It is expected that the present unit selling price

will remain constant upto 60% activity beyond which a 5% reduction is contemplated upto 90% activity level. Above 90% a $2\frac{1}{2}\%$ reduction in original price is contemplated for every 5% increase in volume.

इकाई—3

(UNIT—3)

3. सीमान्त लागत विधि से आप क्या समझते हैं ? कम्पनी निर्णयों में यंत्र के रूप में इसकी उपयोगिता समझाइए।

What do you understand by Marginal Costing ? State its usefulness as a tool for corporate decisions.

अथवा

(Or)

निम्नलिखित से ज्ञात कीजिए :

- (i) लाभ मात्रा अनुपात
- (ii) सम-विच्छेद बिन्दु
- (iii) ₹ 10,00,000 की बिक्री पर लाभ
- (iv) ₹ 12,00,000 की बिक्री पर सुरक्षा की सीमा
- (v) ₹ 2,00,000 का लाभ अर्जित करने के लिए

	₹
विक्रय	8,00,000
घटायी : परिवर्तनशील लागत	6,00,000
अंशदान	2,00,000
घटायी : स्थित लागत	60,000
शुद्ध लाभ	1,40,000

From the following find out :

- (i) P/V Ratio

- (ii) B. E. P.
 (iii) Profit for the Sale of ₹ 10,00,000
 (iv) Margin of Safety from the Sale of ₹ 12,00,000
 (v) To do earn profit ₹ 2,00,000

	₹
Sales	8,00,000
– Variable cost	6,00,000
Contribution	2,00,000
– Fixed Cost	60,000
Net profit	1,40,000

इकाई—4

(UNIT—4)

4. कोष प्रवाह विवरण से आप क्या समझते हैं ? यह किस प्रकार तैयार किया जाता है ? इसकी क्या सीमाएँ हैं ?

What do you understand by Fund Flow Statement ? How is it prepared ? What are its limitations ?

अथवा

(Or)

निम्नलिखित सूचना से रोकड़ प्रवाह विवरण पत्र तैयार कीजिए :

		₹
(i)	प्रारंभिक रोकड़ शेष	4,50,000
(ii)	अंतिम रोकड़ शेष	88,800
(iii)	वर्ष का शुद्ध लाभ	1,00,000
(iv)	दीर्घकालीन ऋणों का भुगतान	15,00,000

(v)	स्थायी सम्पत्तियों का विक्रय	9,00,000
(vi)	देनदारों में वृद्धि	40,500
(vii)	लेनदारों में कमी	28,700
(viii)	स्कन्ध में कमी	2,40,000
(ix)	गैर-संचालन व्यय	1,25,000
(x)	गैर-संचालन आय	30,000
(xi)	आयकर का भुगतन	1,27,000

Prepare Cash flow statement from the following information :

		₹
(i)	Opening Cash balance	4,50,000
(ii)	Closing Cash balance	88,800
(iii)	Net Profit for the year	1,00,000
(iv)	Re-payment of long term loan	15,00,000
(v)	Sale of fixed Assets	9,00,000
(vi)	Increase in Debtors	40,500
(vii)	Decrease in Creditors	28,700
(viii)	Decrease in Stock	2,40,000
(ix)	Non-operating expenses	1,25,000
(x)	Non-operating income	30,000
(xi)	Income Tax paid	1,27,000

इकाई—5

(UNIT—5)

5. प्रबन्ध हेतु एक अच्छी रिपोर्ट (प्रतिवेदन) की मुख्य विशेषताएँ क्या हैं ? नियंत्रण रिपोर्ट एवं सूचना रिपोर्ट में अन्तर स्पष्ट कीजिए।

What are the essential characteristics of a good report for management ? Distinguish between a control report and information report.

अथवा

(Or)

निम्नलिखित पर संक्षिप्त टिप्पणियाँ लिखिए :

- (i) लक्ष्य परिव्यांकन
- (ii) क्रिया पर आधारित परिव्यांकन

Write short notes on the following :

- (i) Target costing
- (ii) Activity based costing