



ED-115

M.Com. 3rd Semester
Examination, March-April 2021

Paper - V

Accounting for Managerial Decisions

Time : Three Hours] [Maximum Marks : 80

नोट : सभी प्रश्नों के उत्तर दीजिए। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

Note : Answer **all** questions. All questions carry equal marks.

इकाई / Unit-I

1. एक ही प्रबन्ध के अन्तर्गत दो प्लाण्ट्स हैं। प्रबन्ध इन दोनों को मिलाना चाहता है और उन्हें एकीकृत प्लाण्ट के रूप में चलाना चाहता है। निम्न विवरण उपलब्ध हैं :

	प्लाण्ट I	प्लाण्ट II
संचालन क्षमता	60%	60%
विक्रय	₹ 1,20,000	₹ 3,00,000
परिवर्तनशील लागत	₹ 90,000	₹ 2,20,000
स्थिर लागत	₹ 25,000	₹ 40,000

आपको बताना है कि —

- (i) मिश्रित प्लाण्ट की क्या क्षमता होगी जिस पर संचालन से न लाभ हो न हानि?

(2)

(ii) एकीकृत क्षमता के 75% कार्य पर लाभदायकता क्या होगी ?

(iii) किस विक्रय पर ₹ 60,000 का कुल लाभ होगा ?

There are two plants under the same management. The management wishes to merge these two plants and to run them as one integrated plant. The following particulars are made available :

	Plant I	Plant II
Capacity in operation	60%	60%
Sales	₹ 1,20,000	₹ 3,00,000
Variable Cost	₹ 90,000	₹ 2,20,000
Fixed Cost	₹ 25,000	₹ 40,000

You are required to state :

(i) What would be the capacity of merged plant to be operated for no profit-no loss ?

(ii) What would be the profitability on working at 75% of the integrated capacity ?

(iii) What turnover would give on over all profit of ₹ 60,000.

अथवा / OR

‘बनाओ’ या ‘खरीदो’ निर्णय में सीमान्त लागत की क्या भूमिका है ? इस निर्णय को प्रभावित करने वाले अन्य कारकों की विवेचना कीजिए।

(3)

What is the role or marginal costing in the decision of 'Make' or 'Buy'? Discuss the other factors which effect this decision.

इकाई / Unit-II

2. वित्तीय विवरणों के विश्लेषण से आप क्या समझते हैं ? इसकी विभिन्न विधियों एवं उद्देश्यों की व्याख्या कीजिए।
What do you understand by the analysis of financial statements? Explain its various methods and objects.

अथवा / OR

निम्न समकों से गणना कीजिए :

- (i) चालू अनुपात;
(ii) ऋण-समता अनुपात;
(iii) स्थायी सम्पत्ति अनुपात;
(iv) शोधन क्षमता अनुपात;
(v) स्वामित्व अनुपात

	₹
समता अंश पूँजी	2,00,000
संचय एवं अतिरेक	90,000
10% ऋणपत्र	1,50,000
व्यापारिक देय (लेनदार)	30,000
स्थायी सम्पत्तियाँ (शुद्ध)	3,50,000
स्कन्ध	45,500
व्यापारिक प्राप्य (देनदार)	12,500
रोकड़	62,000

(4)

From the following data calculate :

- (i) Current Ratio;
- (ii) Debt-Equity Ratio;
- (iii) Fixed Assets Ratio;
- (iv) Solvency Ratio;
- (v) Proprietary Ratio.

	₹
Equity Shares Capital	2,00,000
Reserve and Surplus	90,000
10% Debenture	1,50,000
Trade Payables (Creditors)	30,000
Fixed Assets (Net)	3,50,000
Inventories	45,500
Trade Receivables (Debtors)	12,500
Cash	62,000

इकाई / Unit-III

3. प्रत्यक्ष विधि तथा अप्रत्यक्ष विधि द्वारा संचालन गतिविधियों से रोकड़ प्रवाह की गणना आप किस प्रकार करेंगे? उदाहरण सहित समझाइए।

How will you calculate Cash flows from operating activities by Direct method and Indirect method? Explain with examples.

अथवा / OR

नीचे दिए गए समंकों से कोष प्रवाह विवरण-पत्र तथा कार्यशील पूँजी में परिवर्तन की अनुसूची तैयार कीजिए :

(5)

	31 मार्च, 2018 (₹)	31 मार्च, 2019 (₹)
अंश पूँजी	10,00,000	12,50,000
सामान्य संचय	2,50,000	3,00,000
लाभ-हानि विवरण पत्र (अतिरेक)	1,52,500	1,53,000
लेनदार	7,50,000	6,76,000
बैंक ऋण (अल्पकालीन)	3,50,000	-निरंक-
करों के लिए प्रावधान	1,50,000	1,75,000
संयन्त्र	7,50,000	8,45,000
भूमि एवं भवन	10,00,000	9,50,000
ख्याति	-निरंक-	25,000
स्कन्ध	5,00,000	3,70,000
देनदार	4,00,000	3,21,000
हाथ में रोकड़	2,500	3,000
बैंक में रोकड़	-निरंक-	40,000

अतिरिक्त सूचनाएं —

(a) वर्ष 2018-19 के दौरान ₹ 1,10,000 का लाभांश दिया गया।

(b) संयन्त्र पर काटा गया हास ₹ 70,000 था।

From the data given below, prepare a Funds Flow statement and the Schedule of changes in working capital :

(6)

	31st March, 2018 (₹)	31st March, 2019 (₹)
Share capital	10,00,000	12,50,000
General Reserve	2,50,000	3,00,000
Statement of Profit and Loss (Surplus)	1,52,500	1,53,000
Creditors	7,50,000	6,76,000
Bank loan (Short-term)	3,50,000	Nil
Provision for Taxation	1,50,000	1,75,000
Plant	7,50,000	8,45,000
Land and Building	10,00,000	9,50,000
Goodwill	Nil	25,000
Stock	5,00,000	3,70,000
Debtors	4,00,000	3,21,000
Cash in hand	2,500	3,000
Cash at Bank	Nil	40,000

Additional Informations :

- (a) Dividend of ₹ 1,10,000 was paid during the year 2018-19.
- (b) Depreciation charged on Plant was ₹ 70,000.

इकाई / Unit-IV

4. एक कम्पनी जो दो उत्पाद बनाती है, एक वर्ष के लिए निम्न आँकड़े प्रस्तुत करती है :

(7)

उत्पाद	वार्षिक उत्पादन इकाइयाँ	कुल मशीन घण्टे	क्रय आदेशों की कुल संख्या	सैट-अप की कुल संख्या
A	5000	20000	160	20
B	60000	120000	384	44

वार्षिक उपरिव्यय निम्नानुसार हैं :

मात्रा सम्बन्धी गतिविधि लागतें ₹ 5,50,000

सैट-अप सम्बन्धी लागतें ₹ 8,20,000

क्रय सम्बन्धी लागतें ₹ 6,18,000

आपको गतिविधि आधारित लागत विधि के आधार पर उत्पाद A एवं B की प्रति इकाई लागत की गणना करनी है।

A company manufacturing two products furnishes the following data for a year :

Product	Annual output units	Total machine hours	Total numbers of purchase orders	Total numbers of Set-ups
A	5000	20000	160	20
B	60000	120000	384	44

The Annual Overheads are as under :

Volume related activity costs ₹ 5,50,000

Set-up related costs ₹ 8,20,000

Purchase related costs ₹ 6,18,000

You are required to calculate the cost per unit of each product A and B based on Activity based costing method.

अथवा / OR

(8)

लक्ष्य लागत निर्धारण क्या है ? लक्ष्य लागत निर्धारण से सम्बन्धित कार्यप्रणाली के विभिन्न चरणों का वर्णन कीजिए।

What is Target costing ? Discuss the different phases of methodology in respect of target costing.

इकाई / Unit-V

5. प्रबन्ध सूचना प्रणाली से आप क्या समझते हैं ? प्रबन्ध सूचना प्रणाली के उद्देश्य, कार्य एवं सीमाएं बताइए।

What do you understand by Management information system ? Explain the objects, functions and limitations of Management information system.

अथवा / OR

प्रबन्धकीय प्रतिवेदन से आपका क्या आशय है ? प्रबन्ध के विभिन्न स्तरों पर कौन-कौन से प्रतिवेदन प्रस्तुत किए जाते हैं ?

What do you mean by reporting to management ? Which reports are submitted to various levels of management ?